global forum for rural advisory services
forum mondial pour le conseil rural
foro global para los servicios de asesoría rural



El "Nuevo Extensionista": Roles, Estrategias y Capacidades para Fortalecer los Servicios de Asesoría y Extensión

RESUMEN y RECOMENDACIONES

Revisión al 31 de Mayo del 2013

Los servicios de extensión y asesoría (SEA)[1] juegan un papel muy importante en el desarrollo agrícola para la seguridad alimentaria y nutricional, la soberanía alimentaria y la estabilidad económica. No obstante, muchos servicios de asesoría necesitan de nuevas capacidades para hacer frente a los actuales desafíos de la agricultura con el fin de contribuir de mejor manera a la innovación agrícola – un proceso que requiere que la interacción y el conocimiento fluyan entre la mayor cantidad de actores del sistema de innovación agrícola (SIA)[2]. Durante los últimos años, el entorno de la extensión se ha vuelto más pluralista gracias al incremento de la participación del sector privado (insumos agrícolas, agroindustria, servicios financieros), organizaciones no gubernamentales (nacionales e internacionales), grupos de productores, cooperativas y asociaciones, consultores (independientes y aquellos relacionados con asociaciones de agronegocios/productores, y de los servicios basados en las Tecnologías de Información (TIC). A pesar de todo, el pluralismo escapa del control de los planificadores, de los formuladores de políticas, investigadores e incluso de los asesores de extensión.

Para contribuir de mejor forma a la innovación agrícola, los SEA deben llevar a cabo colectivamente una serie de actividades, entre las que se incluyen el desarrollo de redes, organización de productores, facilitación de acceso al crédito, a los insumos y a los servicios de producción, convocatoria a plataformas de innovación, promoción de igualdad de género, facilitación de la gestión del conocimiento, apoyo para adaptarse al cambio climático, y difusión de nuevos conocimientos mediante capacitación y evidencias. Para realizar estas funciones, los SEA necesitan nuevas capacidades a nivel individual, organizacional y ambiental.

Qué hay de nuevo en el "Nuevo Extensionista"?

El nuevo extensionista es una visión global de los servicios de extensión y asesoría (SEA) que reinventa y articula claramente el papel de los SEA en el rápidamente cambiante contexto rural y agrícola. Aboga por un papel más amplio de los SEA en los sistemas de innovación agrícola (SIA) y por el desarrollo de nuevas capacidades a diferentes niveles para desempeñar este papel.

El enfoque de los SIA se centra en las interacciones entre la amplia gama de actores clave de la innovación y las instituciones y las políticas que influyen en estas interacciones. Los SEA incluyen actores de los sectores público, privado, y de la sociedad civil que apoyan de muchas formas a las comunidades agrícolas rurales. Los SEA son un actor importante dentro de los SIA y juegan un papel importante en la facilitación de la innovación.

Lo novedoso no es precisamente las competencias que necesitan los individuos, sino el papel más amplio de los SEA previsto aquí y el enfoque en capacidades a nivel organizacional y del sistema. La visión del nuevo extensionista implica cambios en las organizaciones de los SEA, de los sistemas y de los entornos propicios, además de la recualificación de todo tipo de individuos para contribuir de mejor manera al incremento de la productividad y la eficacia de los sistemas agrícolas con el fin de mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores.

A nivel personal, los SEA necesitan funcionarios que tengan claros los conocimientos técnicos además de habilidades para gestionar los procesos sociales. A nivel organizacional, en cambio, los SEA deben tener la capacidad para poner en marcha sistemas y procedimientos para manejar los recursos humanos y financieros, instituciones para facilitar las alianzas y el aprendizaje, y las estructuras para tratar asuntos institucionales, legales y regulatorios. En el entorno propicio, las capacidades de interacción, aprendizaje y adaptación son importantes. Del mismo modo, las estrategias de reforma deben abordar explícitamente los cambios institucionales y políticos que mejoran la capacidad de los diferentes actores de los SIA para poder trabajar como un sistema. En todos los niveles deben existir mecanismos para tomar en cuenta la representación de género y el acceso equitativo a los servicios por parte de los grupos vulnerables; mecanismos para promover la participación de los jóvenes en la agricultura; y oportunidades de aplicar las TIC para mejorar el rendimiento de los SEA. Los diferentes actores tienen que iniciar acciones para desarrollar nuevas capacidades en los SEA a nivel nacional, regional y global; más adelante se indican acciones y actores[3]. En http://www.g-fras.org/en/activities/the-new-extensionist está disponible el documento con la posición completa.

Nivel nacional

Diagnóstico y Reformas

N1. Diagnosticar los roles y funciones en el sistema de innovación agrícola y sintetizar y compartir los estudios existentes (Acción por parte de: agencias/asesores especialistas en consultas con diferentes grupos de interés)

N2. Realizar encuestas a los proveedores de los SEA en el país, analizar los modelos existentes de prestación de SEA y llevar a cabo más investigaciones para apoyar reformas basadas en evidencias y la incidencia de las políticas de los SEA (Acción por parte de: el gobierno a través del Ministerio de Agricultura; plataformas y redes de SEA, universidades, consejos de investigación y otros centros de investigación de políticas, organizaciones de agricultores, la FAO y CGIAR)

N3. Encargarse de la capacidad de autodiagnóstico de los SEA (Acción por parte de: la Dirección de los SEA, las redes naciones de SEA; foros y plataformas de SEA apoyados por el facilitador)

Asociaciones y Redes

N4. Crear plataformas de innovación, realizar evaluaciones de las necesidades y poner en marcha proyectos piloto para experimentar con nuevos enfoques y promover el aprendizaje en base a ello (Acción por parte de: SEA y otros actores de los SIA especialmente universidades y centros de investigación)

N5. Crear nexos de colaboración y asociaciones con diferentes actores de los SIA así como con actores de las cadenas de valor de productos básicos mediante la acción investigativa y de aprender haciendo (Acción por parte de: Consejos de investigación y extensión, centros de capacitación en colaboración con los SEA)

N6. Apoyar el establecimiento de redes nacionales de proveedores de SEA a diferentes niveles y bus-

car sinergias entre las redes (Acción por parte de: División de Extensión del Ministerio de Agricultura, proveedores de SEA, sociedades profesionales de extensión, redes regionales de SEA y fundaciones privadas)

Apoyo Técnico y Desarrollo Institucional

N7. Fortalecimiento del apoyo técnico de los SEA por parte de las organizaciones involucradas en la investigación a través de iniciativas conjuntas de extensión-investigación (Realización: Consejos de investigación, universidades, sector privado, ONGs)

N8. Enfoque en los SEA y desarrollo institucional agrícola trabajando a través de organizaciones de productores en los distintos niveles (Acción por parte de: División de Extensión del Ministerio de Agricultura, proveedores de SEA)

Monitoreo y Aprendizaje

N9. Crear mecanismos para la rendición de cuentas por resultados a través de controles periódicos, reflexión, aprendizaje y evaluación; revisar sistemas y procesos; crear mecanismos para la coordinación y la colaboración entre los SEA (Acción por parte de: plataformas SEA y redes respaldadas por apoyados por facilitadores; Organizaciones de Productores – OPs)

Educación y Formación

N10. Establecer y fortalecer centros de formación; hacer las contrataciones según competencias específicas necesarias para apoyar el desarrollo de capacidades; alentar a los centros de formación de gestión y escuelas de negocios para organizar programas de desarrollo de capacidades a la medida de los SEA en cuanto a temas de entrenamiento, facilitación, liderazgo, construcción de una visión y uso de las TIC, cuando sea necesario (Acción por parte de: Ministerios de Agricultura y SEA en colaboración con instituciones de formación/gestión)

N11. Desarrollar planes de estudio para la educación profesional y capacidades permanentes de los individuos involucrados en los SEA y agricultores; llevar a cabo las revisiones curriculares o de los planes de estudios por lo menos una vez cada cinco años (Acción por parte de: universidades, centros de investigación, centros de formación y ONGs en colaboración con los SEA, OPs y organismos como la FAO y la GIZ)

Financiamiento

N12. Mejorar los mecanismos de financiamiento sostenibles para todos los sectores de los SEA (Acción por parte de: gobiernos nacionales, provinciales y locales, redes de SEA, donantes, sector privado, organizaciones de agricultores, fundaciones privadas)

Nivel regional

R1. Apoyar el establecimiento de redes regionales y subregionales y hacerlas participar en el diseño, implementación y evaluación de las intervenciones de los SEA; fortalecer redes similares existentes a nivel regional y subregional (Acción por parte de:



organizaciones crediticias regionales como el BAsD, el BAfD el BID, el BERD, etc.; agrupaciones económicas regionales, tales como las comunidades económicas regionales, por ejemplo: SADC en África, ANSA en Asia y el Pacífico, SAARC en Asia del Sur, CAEPNet en el Caribe)

R2. Recopilar y sintetizar la evidencia sobre los diferentes aspectos de los SEA en la región y apoyar el desarrollo de sinergias y asociaciones (Acción por parte de: redes regionales de los SEA; FAO; redes regionales universitarias de educación y de investigación, por ejemplo ANAFE, RUFORUM en África, AGRINATURA/Agreenium en Europa, APAARI y FARA)

R3. Elaborar informes sobre políticas y documentos de posición para influir en los procesos políticos con el fin de apoyar a los SEA (Acción por parte de: redes regionales de SEA en colaboración con los organismos de política regional, organizaciones regionales de agricultores, investigadores de la región en universidades y centros de investigación)

R4. Desarrollar y promover nuevos conocimientos, lineamientos y metodologías relacionadas con los SEA, impulsar su desarrollo y posibles replicas/adaptaciones en otros contextos (Acción por parte de: redes regionales de SEA en colaboración con las organizaciones de agricultores, investigadores y profesionales; universidades regionales y centros académicos; [por ejemplo: RUFORUM en África; SEARCA en el sudeste asiático, UWI/CARICOM en el Caribe])

R5. Organizar consultas regionales y subregionales y programas de capacitación para compartir experiencias e influir sobre las condiciones para un entorno favorable (Acción por parte de: Redes regionales de SEA con el apoyo de otros actores en el SIA)

Nivel Global

G1. Apoyar a GFRAS y otros actores internacionales a dirigir y orientar la creación de redes y el desarrollo de capacidades así como la promoción de políticas para los SEA a nivel global (Acción por parte de: donantes y organismos intergubernamentales dedicados a la agricultura y el desarrollo rural, tales como el Banco Mundial, la Unión Europea, la FAO, CTA, GIZ, FIDA, MEAS, Organización Mundial de Agricultores, GCHERA, FMIA; universidades y centros de formación)

G2. Fortalecer, apoyar y coordinar las redes regionales de los SEA para lograr sus respectivos objetivos (Acción por parte de: GFRAS, FAO, CTA, MEAS, organismos internacionales y regionales de desarrollo)

G3. Desarrollar estructuras, herramientas, módulos de capacitación, libros de consulta sobre inversiones, los documentos de debate para dar forma a la evolución de los SEA y compartir ampliamente estos resultados (Acción por parte de: GFRAS en colaboración con los donantes, investigadores y profesionales vinculados con los SEA, y la FAO, el Banco Mundial, CTA, MEAS, CABI y CRS)

G4. Servir de enlace entre los donantes dedicados a los SEA a nivel mundial y regional (Acción por parte de: GFRAS, GDPRD)

G5. Llevar a cabo la promoción de políticas sobre el fortalecimiento del papel de los SEA en el desarrollo agrícola y la reducción de la pobreza, en el aumento de apoyo financiero y en las reformas institucionales y de políticas en los SIA (Acción por parte de: GFRAS en colaboración con las redes regionales y otros organismos bilaterales e internacionales de desarrollo, investigación internacional y organizaciones de desarrollo, G8 y G20)

G6. Promover el intercambio interregional de experiencias con las reformas y nuevos enfoques en los SEA (Acción por parte de: GFRAS en colaboración con las redes regionales, la FAO, el Banco Mundial y otros asociados para el desarrollo)

G7. Brindar apoyo financiero y técnico a largo plazo a los SEA con el fin de gestionar el cambio y desarrollar nuevas capacidades y modelos de negocio; utilizar nuevas inversiones para experimentar con nuevos enfoques y promover reformas institucionales (Acción por parte de: Donantes y organismos intergubernamentales dedicados a la agricultura y desarrollo rural, tales como el Banco Mundial, la FAO y el FIDA)

G8. Desarrollar un programa de investigación sobre los SEA y fortalecimiento de capacidades (Acción por parte de: AIAEE, GCHERA, TAP, FMIA, CGIAR y Universidades)

1 Los SEA consisten en todas las diferentes actividades que brindan la información y servicios necesarios y solicitados por los agricultores y otros actores en los entornos rurales para ayudarles a desarrollar sus propias habilidades técnicas, organizativas y administrativas a fin de mejorar sus medios de vida y su bienestar.

2 Un SIA es una red de organizaciones, empresas y personas enfocadas en traer/proveer nuevos productos, procesos y nuevas formas de organización para uso social o económico, así como las instituciones y las políticas que afectan su comportamiento y rendimiento.

3 Acrónimos.

Agreenium	El Instituto Francés de Cooperación en Agrociencias
AGRINATURA	La Alianza Europea para el Conocimiento Agrícola para el Desarrollo
AIAEE	Association for International Agricultural and Extension Education
ANAFE	Red Africana para la Educación en Agricultura, Agrosilvicultura y Recursos Naturales
ANSA	Asociación de Naciones del Sudeste Asiático
APAARI	Asociación de Asia y el Pacífico de Instituciones de Investigación Agraria
BAsD	Banco Asiático de Desarrollo
BAfD	Banco Africano de Desarrollo
BERD	Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CABI	Centro Internacional para la Agricultura y las Biociencias
CAEPNet	Red de Proveedores de Extensión Agrícola del Caribe
CARICOM	Comunidad del Caribe
CRS	Catholic Relief Services
CTA	Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FARA	Foro para la Investigación Agrícola en África
FIDA	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
FMIA	Foro Mundial sobre Investigación Agrícola
GCHERA	Confederación Global de Asociaciones de Educación Superior para las ciencias agrícolas y de la vida
GCIAI	Grupo Consultivo sobre Investigaciones Agronómicas Internacionales
GDPRD	Plataforma Global de Donantes para el Desarrollo Rural
GIZ	Asociación Alemana para la Cooperación Internacional/Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
MEAS	Modernización de los Servicios de Asesoría y Extensión
OPs	Organizaciones de Productores
RUFORUM	Foro Regional de Universidades para el Desarrollo de Capacidades en la Agricultura
SAARC	Asociación Sudasiática para la Cooperación Regional
SADC	Comunidad de Desarrollo de África Austral
SEARCA	Centro Regional del Sudeste Asiático de Estudios de Posgrado e Investigación en Agricultura
TAP	Plataforma de Agricultura Tropical
UE	Unión Europea
UWI	Universidad de las Antillas

Fotos:
Página 1: Diseñado por M. Knipfer usando fotos de CRISP, K. Davis, M. Haque, IFPRI, Vincent Long y E. McGaw
Página 3: © Nile Sprague/TechnoServe
TechnoServe es una organización no lucrativa internacional que promueve soluciones empresariales para la pobreza.
http://www.technoserve.org/

Contacto

Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS)
Eschikon 28
8315 Lindau, SUIZA
Teléfono: +41 (0)52 354 97 64
Fax: +41 (0)52 354 97 97
e-mail: info@g-fras.org
Web site: www.g-fras.org

Todos los trabajos del Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural se encuentran bajo licencia de Creative Commons Attribution – NonCommercial 3.0 Unported.