





## 7<sup>e</sup> réunion annuelle du GFRAS

# Le rôle des services de conseil rural dans l'entreprenariat agricole inclusif

# 3 - 6 octobre 2016, Cameroun

# Note conceptuelle

## Date, lieu et thème

La 7<sup>e</sup> réunion annuelle du Forum mondial pour le conseil rural (GFRAS) aura lieu du **3 au 6 Octobre 2016** au **Cameroun.** Les événements parallèles se tiendront les 3 et 7 octobre. La réunion sera placée sous le thème « le rôle des services de conseil rural (SCR) dans l'entreprenariat agricole inclusif ». Elle sera précédée de la réunion annuelle du Réseau des services de conseil agricole et rural d'Afrique de l'Ouest et du Centre, RESCAR-AOC) et d'un atelier GFRAS-GIZ portant sur le rôle des SCR dans l'intégration du genre dans les chaînes de valeur. Elle sera également marquée par d'autres activités pertinentes d'apprentissage. La réunion sera organisée par le GFRAS en partenariat avec le RESCAR-AOC, le Forum africain des services de conseil agricole (AFAAS) et le ministère de l'Agriculture et du Développement rural du Cameroun.

# Contexte et justification

Les services de conseil rural (RAS¹), connus également sous le nom de services de vulgarisation sont indispensables pour aider les populations rurales à relever les défis actuels et émergeants et améliorer leurs conditions de vie. Le GFRAS a été lancé en 2010 pour mener des activités de plaidoyer et assurer le leadership des services de conseil rural pluralistes et axés sur la demande en vue du développement durable. Le forum comprend des réseaux représentant les SCR au niveau régional, sous-régional et national ainsi que des acteurs de tous les secteurs et domaines présents dans les SCR. La réunion annuelle est le principal instrument utilisé par le GFRAS pour encourager l'apprentissage et les échanges et pour discuter et renforcer le fonctionnement du GFRAS ainsi que de ses réseaux régionaux et son forum national. Elle contribue à tous les domaines stratégiques ci-après du GFRAS :

- 1. Plaidoyer et soutien à un environnement politique favorable et des investissements appropriés dans les services de conseil rural
- 2. Professionnalisation des services de conseil rural
- 3. Facilitation et amélioration de la production et l'échange efficaces et continus de connaissances

La réunion annuelle du GFRAS comporte une composante thématique (axée sur le contenu) ainsi qu'une composante fonctionnelle (axée sur le renforcement du réseau)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Les services de conseil rural connus également sous le nom de vulgarisation regroupent toutes les diverses activités qui concourent à fournir les informations et les services nécessaires réclamés par les agriculteurs et les autres acteurs des zones rurales pour les aider à développer leurs propres compétences et pratiques techniques, organisationnelles et de gestion en vue d'améliorer leurs moyens d'existence et conditions de vie (<u>Cadre stratégique du GFRAS</u>).

## Objectifs de la réunion

Les objectifs de la réunion sont les suivants :

- Fournir une compréhension approfondie de l'entreprenariat agricole inclusif et sa pertinence pour la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté et le développement durable et déterminer les facteurs susceptibles d'influencer l'entreprenariat agricole inclusif.
- 2. Discuter du rôle des SCR et des capacités requises au niveau individuel, organisationnel et du système pour renforcer l'entreprenariat agricole inclusif et fournir des recommandations sur la manière de renforcer ces capacités.
- 3. Discuter des besoins de renforcement des capacités et définir la voie à suivre en général pour renforcer les réseaux et forums des SCR pour qu'ils deviennent des acteurs performants des systèmes d'innovation agricoles de leurs régions.

## Composantes de la réunion

#### Composante thématique – les SCR pour un entreprenariat agricole inclusif

L'agriculture doit actuellement faire face à de nombreux défis dont la mondialisation et la libéralisation des marchés, la crise des prix alimentaires, l'épuisement des ressources naturelles, les changements climatiques, l'urbanisation accélérée, la modification des modes de production et de consommation, les changements démographiques, etc. Nombre de ces défis conduisent directement ou indirectement à l'évolution des marchés et suscitent des possibilités et des risques pour les agriculteurs notamment les petits exploitants, les jeunes et les femmes. Grâce à une reconnaissance croissante du rôle que joue la petite agriculture dans la croissance économique et le développement rural dans de nombreux pays, l'agriculture axée sur le marché figure en bonne place dans les priorités. L'entreprenariat agricole est un élément clef à cet égard.

L'entreprenariat agricole renvoie à l'entreprenariat dans le secteur agricole. L'entreprenariat est un concept qui englobe la transformation d'une idée ou d'une vision en « la création d'une nouvelle entreprise ou l'expansion d'une entreprise existante par une personne ou un groupe de personnes ou une entreprise déjà établie (Reynolds et al. 1999, cité par Global Entrepreneurship Monitor). Mais l'entreprenariat par opposition au travail indépendant, est également défini par l'esprit des entrepreneurs. Les entrepreneurs sont généralement créatifs, saisissent les opportunités, acceptent les risques et peuvent rapidement changer les stratégies commerciales en vue de s'adapter en un environnement en mutation. Ils sont souvent des innovateurs (Kahan, 2012). Bien qu'ils soient généralement novateurs et créatifs, les agriculteurs manquent souvent d'expérience, n'ont guère accès aux services, aux personnes, aux marchés ou aux compétences pour avoir de réelles chances de réussir comme (Wongtschowski et al. 2013). En outre, les entrepreneurs agricoles sont entrepreneurs influencés par des facteurs systémiques tels que les obstacles économiques et sociaux, les politiques et la règlementation (Kahan 2012). Bien que ces contraintes affectent tous les agriculteurs et en particulier tous les petits exploitants, les femmes et les jeunes sont particulièrement touchés.

Les services de conseil rural jouent un rôle essentiel pour ce qui est d'aider les agriculteurs à devenir des entrepreneurs agricoles prospères. Ils fournissent des renseignements importants

et l'accès aux populations, aux marchés et aux services financiers. Ils forment également les agriculteurs en vue de favoriser l'acquisition des compétences en gestion et autres aptitudes fonctionnelles requises. Les services de conseil rural peuvent également influencer les politiques et la règlementation pour créer un environnement favorable aux entrepreneurs agricoles, atténuer les obstacles et changer les valeurs prévalant dans les sociétés.

#### Structure de la composante contenu

La réunion annuelle du GFRAS offrira une occasion unique d'examiner et d'échanger des expériences, de discuter et formuler des recommandations sur le rôle de SCR dans l'entreprenariat agricole inclusif. Les séances plénières donneront une vue d'ensemble des concepts, des caractéristiques et des besoins en matière d'entreprenariat agricole inclusif. Les participants débattront et apprendront pourquoi l'entreprenariat agricole est important, les contraintes auxquelles les populations font face et les options qui s'offrent à elles en matière d'entreprenariat agricole et ce qu'est ou devrait être le rôle des SCR.

Dès que le décor sera planté, des séances parallèles seront organisées pour permettre aux participants d'examiner les expériences et échanger des vues sur les informations portant sur l'efficacité jusqu'à présent des SCR dans la promotion de l'entreprenariat agricole inclusif et les capacités requises au niveau individuel, organisationnel et du système en vue d'améliorer et de renforcer le rôle des SCR dans la promotion de l'entreprenariat agricole inclusif.

Les trois sessions parallèles ci-après seront organisées :

- 1. Les besoins en renforcement des capacités individuelles des SCR en vue de renforcer l'entreprenariat agricole inclusif
  - a. Quel est le rôle des prestataires de SCR dans le renforcement de l'entreprenariat agricole inclusif ? Dans quelle mesure sont-ils efficaces ?
  - b. De quelles compétences et qualifications les prestataires de SCR ont-ils besoin pour remplir plus efficacement leur rôle et comment renforcer ces capacités ?
  - c. À quelles contraintes les prestataires de SCR font-ils face et quelles options s'offrent à eux dans ce contexte et comment peuvent-ils relever ces contraintes ou saisir les possibilités ?
- 2. Les besoins en renforcement des capacités organisationnelles des SCR en vue de renforcer l'entreprenariat agricole inclusif
  - a. Quel rôle les organisations offrant des SCR, notamment les réseaux de SCR et les forums nationaux peuvent-ils jouer dans l'amélioration de l'entreprenariat inclusif dans leur contexte ? Dans quelle mesure sont-elles efficaces ?
  - b. Quelles capacités les organisations offrant des SCR doivent-elles acquérir pour remplir plus efficacement ce rôle et comment renforcer ces capacités ?
  - c. À quelles contraintes les organisations offrant des SCR font-elles face et quelles options s'offrent à elles dans ce contexte et comment peuvent-elles relever ces contraintes ou saisir les possibilités ?
- 3. Les besoins en renforcement des capacités des SCR au niveau du système en vue de renforcer l'entreprenariat agricole inclusif
  - a. En quoi un environnement propice pour les SCR peut-il permettre d'améliorer l'entreprenariat agricole inclusif ?
  - b. Quels sont les paramètres requis au niveau du système pour favoriser l'esprit d'entreprise agricole et renforcer le rôle des SCR dans ce cadre ?

c. À quelles contraintes les SCR font-ils face et quels options s'offrent à eux au niveau du système dans la promotion de l'entreprenariat agricole inclusif et comment peuvent-ils relever les contraintes et saisir les possibilités ?

# Composante fonctionnelle –Renforcement des besoins généraux en matière de capacités des réseaux de SCR

Les réseaux régionaux et sous-régionaux et les forums nationaux jouent un rôle décisif dans la mise en œuvre et l'exécution des activités du GFRAS et le renforcement et la promotion des SCR dans leurs régions. Le nouveau cadre stratégique du GFRAS et le plan opérationnel quinquennal correspondant mettent l'accent avant tout sur le renforcement des capacités des réseaux régionaux et sous-régionaux ainsi que celles des forums nationaux. À cet égard, le GFRAS procède au cours des trois premiers trimestres de 2016 à une évaluation complète des besoins en matière de renforcement des capacités en collaboration avec un grand nombre de ses réseaux régionaux. Ces évaluations couvriront l'ensemble du fonctionnement et le cadre institutionnel des réseaux, leurs capacités à plaider en faveur des SCR, leur gestion des connaissances, leurs compétences en matière de TIC ainsi que leur capacité à appuyer la professionnalisation des SCR dans leurs régions et pays. Nous utiliserons la réunion annuelle pour examiner et analyser les résultats de ces évaluations et tirer des enseignements généraux ainsi que propres à un contexte donné. L'objectif est de permettre aux réseaux des SCR de retourner dans leur région avec une feuille de route et des priorités sur lesquels travailler en vue de renforcer le fonctionnement de leurs propres réseaux en 2017 en prenant spécialement en compte le rôle qu'ils jouent dans la promotion de l'entreprenariat agricole inclusif.

#### **Structure de la composante fonctionnelle**

En fonction des progrès accomplis dans les évaluations, une première synthèse des résultats sera présentée en plénière. Les réseaux auront l'occasion de tenir une séance d'apprentissage par les pairs au cours de laquelle ils s'encadreront en fonction de leurs besoins identifiés lors de l'évaluation. Par la suite, ils auront le temps de se réunir pour réfléchir à la façon dont ils pourraient de manière réaliste répondre à certains des besoins relevés et élaborer une feuille de route réaliste jusqu'à la réunion annuelle 2017.

#### Ordre du jour provisoire, préparation du contenu et contribution des participants

Comme de coutume, la 7<sup>e</sup> réunion annuelle du GFRAS sera une activité d'apprentissage participatif avec différentes sessions dont des discours liminaires, des présentations de contributions en plénière, des travaux de groupes, des ateliers parallèles, des présentations de courte durée, une foire du partage et des visites sur le terrain. Les participants auront de nombreuses possibilités d'apporter leur contribution qui couvrira des expériences, des données probantes et la pratique. Les contributions peuvent prendre l'une des formes suivantes :

- Présentation de contributions au cours de l'une des séances parallèles
- Article de blog à l'avance et présentation de courte durée au cours de la réunion portant sur votre expérience, votre histoire ou la preuve du rôle que joue les SCR dans l'entreprenariat agricole inclusif
- Un stand lors de la foire du partage
- Des séances parallèles ou des formations le 3 ou les 6 et 7 octobre (voir ci-dessous)

Les discussions pendant la réunion seront précédées d'une gamme d'activités préparatoires auxquelles tous les participants intéressés pourront prendre part. Ces activités comprennent :

- La collecte de documents et de ressources y compris le fil d'information sur le site Web
- Un blog ayant des articles et des expériences portant sur le rôle des SCR dans l'entreprenariat agricole
- L'élaboration participative de contenu du module du kit d'apprentissage du nouveau Vulgarisateur du GFRAS consacré à l'entreprenariat agricole
- Un débat approfondi, en ligne, consacré au thème, en se fondant sur le contenu ou les guides d'initiation du module du kit d'apprentissage

Un ordre du jour provisoire ainsi que les exigences, la procédure et la date limite d'inscription ainsi que les critères de sélection de toutes les contributions et activités préparatoires sont disponibles sur le site Web (sera ouvert le 12 avril 2016).

## **Participation et inscription**

Les inscriptions en ligne et l'appel à contribution seront ouverts le 12 avril et clos le 20 juillet 2016. Les participants de toutes les régions, œuvrant dans les SCR ou des domaines connexes sont bienvenus à la 7<sup>e</sup> réunion annuelle du GFRAS en 2016. Nous encourageons les parties prenantes de divers secteurs — secteurs public et privé et société civile — tout comme les représentants des organisations paysannes, des entreprises privées, de la recherche, des agences de développement, des médias et autres à participer à la réunion. Le nombre de participants sera limité à environ 150 pour garantir une réunion participative axée sur l'établissement d'un réseau de contacts et l'échange. Si le nombre de demandes d'inscription est élevé, les participants seront sélectionnés de manière à assurer le meilleur équilibre possible des régions, des sous-régions, des sexes, des secteurs et de l'âge. Un financement limité sera disponible pour financer la participation à la réunion d'un ou de deux représentants par région. Des frais d'inscription d'un montant de 100 \$ US seront exigés de tous les participants et peuvent être payés en ligne avant la réunion ou en liquide (\$ US) directement au cours de la réunion. Pour plus d'informations, veuillez consulter le site Web du GFRAS.

#### **Budget et financement**

Certes, l'événement est principalement financé par le GFRAS mais nous donnons l'occasion aux organisations et aux institutions de le cofinancer. Vous pouvez découvrir des propositions de parrainage sur le site Web. Pour plus d'informations, veuillez entrer en rapport avec le secrétariat du GFRAS (annual-meeting@g-fras.org).

#### Logistique

Les informations sur la logistique seront continuellement mises à jour sur le site web de la réunion annuelle.

#### Suivi et évaluation de la réunion

L'évaluation de la réunion est prévue le dernier jour. En outre les résultats de la réunion feront l'objet d'un suivi et d'une évaluation par les participants, les groupes de travail et les forums régionaux par le biais de rapports intérimaires et rapports annuels réguliers.

## Pour en savoir plus

Christoplos, I. 2008. *Agricultural advisory services and the market. Natural Resource Perspectives 113*. (les services de conseil agricoles et le marché. Perspectives pour les ressources naturelles) Londres: Institut de développement d'outre-mer. Disponible sur: <a href="http://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/1747.pdf">http://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/1747.pdf</a>

Christoplos, I, Sandison, P, Chipeta, S. 2012. *Guide to Evaluating Rural Extension*. (Guide d'évaluation de la vulgarisation rurale) Lindau : GFRAS. Disponible : <a href="http://www.g-fras.org/en/knowledge/gfras-publications/file/78-guide-to-extension-evaluation.html?start=20">http://www.g-fras.org/en/knowledge/gfras-publications/file/78-guide-to-extension-evaluation.html?start=20</a>

Heemserk, W., Davis, K. 2008. Farming as a Business and the Need for Local (Agri-)Business Development Services (l'agriculture en tant qu'entreprise et le besoin de services de développement de l'agro-industrie locale). Dans : Banque mondiale. 2012. Agricultural Innovation Systems: An Investment Sourcebook. (Systèmes d'innovation agricole : un guide d'information sur les investissements) Washington, DC: The World Bank, pp. 204-212. Available: <a href="http://siteresources.worldbank.org/INTARD/Resources/335807-1330620492317/9780821386842\_ch3.pdf">http://siteresources.worldbank.org/INTARD/Resources/335807-1330620492317/9780821386842\_ch3.pdf</a>.

Kahan, D. 2012. *Entrepreneurship in farming* (entreprenariat agricole). Farm management extension guide 5. Rome: Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture. Disponible: <a href="http://www.fao.org/docrep/018/i3231e/i3231e.pdf">http://www.fao.org/docrep/018/i3231e/i3231e.pdf</a>

Wongtschowski, M., Belt, J., Heemskerk, W., Kahan, D. (eds). 2013. *The business of agricultural business services: Working with smallholders in Africa* (prestation de services agricoles: collaborer avec les petits exploitants en Afrique). Amsterdam: Institut tropical royal; Rome: Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture; Arnhem: Agri-ProFocus. Disponible: <a href="http://www.kit.nl/sed/wp-content/uploads/publications/2080">http://www.kit.nl/sed/wp-content/uploads/publications/2080</a> the business of agricultural business services.pdf

Banque Mondiale. 2012. *Agricultural Innovation Systems: An Investment Sourcebook* (systèmes d'innovation agricole : un guide d'information sur les investissements). Washington, DC : Banque mondiale. Disponible : <a href="http://siteresources.worldbank.org/INTARD/Resources/335807-1330620492317/9780821386842\_ch3.pdf">http://siteresources.worldbank.org/INTARD/Resources/335807-1330620492317/9780821386842\_ch3.pdf</a>.

Vous trouverez toutes les autres informations sur la <u>page Web de la réunion annuelle du</u> GFRAS.