



7^{ma} Reunión Anual de GFRAS

El Papel de los Servicios de Asesoría Rural para un Agroemprendimiento Inclusivo

Octubre 3 – 6, 2016, Camerún

Nota Conceptual

Fecha, Lugar y Tema

La 7^{ma} Reunión Anual del Foro Mundial para los Servicios de Asesoría Rural ([GFRAS](#)) tendrá lugar del **3 al 6 de octubre de 2016** en **Camerún**, con eventos paralelos los días 3 y 7 de octubre. El tema es el **Papel de los Servicios de Asesoría Rural (SAR) para un Agroemprendimiento Inclusivo**. Ésta será precedida por la Reunión Anual de la Red de Servicios de Asesoría Rural y Agrícola de África Occidental y Central (en francés: Réseau des Services de Conseil Agricole et Rural d'Afrique de l'Ouest et du Centre, RESCAR-AOC), un taller de GFRAS-GIZ sobre el Papel de los SAR en la Integración del Género en las Cadenas de Valor, además de otros importantes eventos de aprendizaje. El encuentro está organizado por GFRAS juntamente con RESCAR-AOC, el Foro Africano para los Servicios de Asesoría Agrícola (AFAAS), y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Camerún.

Antecedentes y Razón Fundamental

Los Servicios de Asesoría Rural (SAR¹), también llamados servicios de extensión, son fundamentales para apoyar a la población rural a enfrentar los problemas actuales y futuros y a mejorar sus medios de vida. El [GFRAS](#) abrió sus puertas en el año 2010 con el fin de llevar a cabo actividades de promoción y liderazgo en servicios de asesoría rural pluralistas para el desarrollo sostenible, en base a una demanda existente. El foro incluye redes que representan a los SAR a nivel regional, sub-regional y nacional, y a actores de todos los sectores y áreas implicados en los SAR. La Reunión Anual es el instrumento primordial de GFRAS para fomentar el aprendizaje e intercambio y para discutir y fortalecer el funcionamiento de GFRAS y sus redes regionales y foros nacionales. La Reunión Anual contribuye a todas sus áreas estratégicas:

1. Promoción y apoyo a un entorno normativo favorable y una inversión adecuada en los servicios de asesoría rural
2. Profesionalización de los servicios de asesoría rural
3. Facilitación y potenciación de la efectiva generación e intercambio de conocimiento continuo

La Reunión Anual del GFRAS tiene un componente temático (enfocado en el contenido) y un componente funcional (enfocado en el fortalecimiento de la red).

¹Los servicios de asesoría rural, también llamados de extensión, son todas aquellas actividades que proporcionan la información y los servicios necesarios solicitados por los agricultores y otros actores del medio rural para ayudarlos a desarrollar sus propias habilidades y prácticas de índole técnica, organizativa y de gestión con el fin de que puedan mejorar sus medios de vida. ([GFRAS Strategic Framework](#))

Objetivos de la Reunión

Los objetivos de la reunión son para:

1. Brindar un conocimiento global del agroemprendimiento inclusivo y su importancia para la seguridad alimentaria, reducción de la pobreza y desarrollo sostenible, así como a identificar los factores que influyen en este agroemprendimiento inclusivo.
2. Discutir el papel de los SAR y las capacidades necesarias a nivel individual, organizacional y de sistema para fortalecer el agroemprendimiento inclusivo, y proporcionar recomendaciones sobre cómo se puede fortalecer esas capacidades.
3. Analizar las necesidades de capacidad y definir cambios a seguir necesarios para fortalecer las redes y foros de los SAR para que los individuos se conviertan en actores exitosos dentro de los sistemas de innovación agrícola de sus regiones.

Componentes de la Reunión

Componente Temático – los SAR para el agroemprendimiento inclusivo

La agricultura de hoy se enfrenta a muchos retos, que incluyen, entre otros, la globalización y la liberalización del mercado, la crisis de los precios de los alimentos, el agotamiento de los recursos naturales, el cambio climático, la rápida urbanización, el cambio de los patrones de producción y consumo, los cambios demográficos. Muchos de ellos, directa o indirectamente, llevan a los cambios del mercado y crean tanto riesgos como oportunidades para los agricultores, especialmente para los pequeños productores, los jóvenes y las mujeres. Con el creciente reconocimiento que tiene la importancia del papel de la agricultura a pequeña escala para el crecimiento económico y el desarrollo rural en muchos países, la agricultura orientada hacia el mercado parece ser lo más prominente en la agenda. En este sentido, el espíritu empresarial es clave.

El término agroemprendimiento se refiere a la capacidad empresarial, al espíritu empresarial en la agricultura. Esta capacidad es un concepto que abarca la transformación de una idea o visión en una "nueva empresa o la creación de empresas o la expansión de un negocio existente, por parte de un individuo, un grupo de personas o un negocio establecido" (Reynolds et al., 1999, citado por Global Entrepreneurship Monitor). Pero la capacidad empresarial, en lugar de trabajo por cuenta propia, se define también por el *espíritu* de los empresarios. Los empresarios suelen ser creativos, suelen aprovechar las oportunidades y correr riesgos, y pueden también cambiar rápidamente las estrategias de negocio para adaptarse a entornos cambiantes. A menudo son innovadores (Kahan, 2012). Aunque por lo general son innovadores y creativos, los agricultores a menudo carecen de experiencia, de acceso a servicios, a personas o a mercados; carecen, así mismo, de la habilidad para conseguir una posibilidad real de ser exitosos como empresarios (Wongtschowski et al. 2013). Además, los agroemprendedores están influenciados por factores sistémicos externos, como las barreras económicas y sociales, políticas y las regulaciones (Kahan 2012). Si bien estas restricciones aquejan a todos los agricultores, especialmente a los pequeños agricultores, las mujeres y los jóvenes son los más afectados.

Los servicios de asesoría rural desempeñan un papel crucial en el apoyo que se da a los agricultores para que lleguen a ser agroemprendedores exitosos. Proporcionan información importante y acceso a personas, mercados y servicios financieros, y capacitan a los agricultores en las artes funcionales de gestión, entre otras tantas necesarias. Los servicios de asesoría rural también pueden influir en las políticas y reglamentos para crear un entorno de iniciativa

empresarial con niños, reducir las barreras, o cambiar los valores predominantes en las sociedades.

Estructura de la parte del contenido

La Reunión Anual de GFRAS proporcionará una oportunidad única para explorar, intercambiar experiencias, discutir y dar recomendaciones sobre el papel de los SAR en lo que a agroemprendimiento se refiere. Las sesiones plenarias darán una visión general de los conceptos, características y necesidades del agroemprendimiento inclusivo. Los participantes discutirán y aprenderán el por qué es importante el agroemprendimiento, con qué oportunidades y limitaciones se topan las personas de las zonas rurales en relación a este aspecto, y cuál es o debería ser el papel de los SAR.

Una vez establecido el panorama, se llevarán a cabo las sesiones paralelas en las que los participantes discutirán las experiencias y evidencias sobre cuán efectivos han sido hasta ahora los SAR en la promoción del agroemprendimiento inclusivo, y qué capacidades se necesita a nivel individual, organizacional y de sistema para mejorar y reforzar el papel de los SAR para el agroemprendimiento inclusivo.

Se desarrollarán las siguientes sesiones paralelas:

1. Necesidades de capacidad individual de SAR para fortalecer el agroemprendimiento inclusivo
 - a. ¿Cuál es el papel de los proveedores de SAR en el fortalecimiento del agroemprendimiento inclusivo? ¿Cuán efectivos son?
 - b. ¿Qué capacidades, especialmente habilidades y competencias, necesitan los proveedores de SAR para ser más eficaces en sus funciones y cómo pueden fortalecerse éstas?
 - c. ¿A qué oportunidades y desafíos se enfrentan los proveedores de SAR en este contexto y cómo se los puede aprovechar o superar?
2. Necesidades de capacidad organizacional de los SAR para fortalecer el agroemprendimiento inclusivo
 - a. ¿Qué papel pueden desempeñar las organizaciones de los SAR, especialmente las redes y foros país para mejorar el agroemprendimiento inclusivo en su contexto? ¿Cuán efectivos son?
 - b. ¿Qué capacidades tienen que asumir las organizaciones de SAR para ser más eficaces en este papel y cómo pueden fortalecerse?
 - c. ¿Qué oportunidades y desafíos enfrentan las organizaciones de SAR en este contexto y cómo se los puede aprovechar o superar?
3. Necesidades de capacidad a nivel de sistemas de los SAR con el fin de fortalecer el agroemprendimiento inclusivo
 - a. ¿Cuál es el papel de los entornos favorables para los SAR para mejorar el agroemprendimiento inclusivo?
 - b. ¿Qué ajustes son necesarios a un nivel de sistema para habilitar un agroemprendimiento y fortalecer el papel de los SAR dentro de este contexto?
 - c. ¿Cuáles son las oportunidades a nivel de sistema y retos de los SAR para promover el agroemprendimiento inclusivo, y cómo se los puede aprovechar y superar?

Componente Funcional – Fortalecimiento de las necesidades generales de capacidades de las redes de los SAR

Las redes regionales y sub-regionales y los foros país desempeñan un papel crucial y relevante tanto en el funcionamiento y ejecución de las actividades de GFRAS como en el fortalecimiento y defensa de los SAR dentro de sus regiones. El nuevo marco estratégico de GFRAS y su correspondiente plan operativo de 5 años se enfocan primordialmente en el fortalecimiento de las capacidades de las redes regionales y sub-regionales y de los foros país. Dentro de este contexto y durante los tres primeros trimestres del 2016 el GFRAS realizará evaluaciones de las necesidades de capacidades integrales con varias de sus redes regionales. Estas evaluaciones contemplarán el funcionamiento general y la estructura institucional de las redes, su capacidad para recomendar los SAR, sus conocimientos de gestión y de las TIC, así como sus capacidades para apoyar la profesionalización de los SAR dentro de sus respectivas regiones y países. Utilizaremos la Reunión Anual para discutir y analizar los resultados de las evaluaciones, y extraer lecciones generales y específicas para cada contexto. El objetivo es que las redes de los SAR regresen a sus regiones con un plan de trabajo y con prioridades de trabajar para fortalecer su propia red en el 2017, con una visión especial sobre su papel en el agroemprendimiento inclusivo.

Estructura del componente funcional

Dependiendo del progreso de las evaluaciones, en el Pleno se presentará una primera síntesis de los resultados. Las Redes tendrán entonces la oportunidad de una sesión de aprendizaje entre colegas, entre iguales, donde éstas se entrenarán entre sí en base a sus necesidades identificadas en las evaluaciones. Luego, las redes tendrán el tiempo suficiente para hacer una convocatoria dentro de su red para discutir la forma en que se puede cumplir, de manera realista, algunas de las necesidades identificadas y elaborar un plan de trabajo confiable hasta la Reunión Anual en el 2017.

Proyecto de Programa, Preparación de Contenidos y Aportes de los Participantes

Como de costumbre, la 7^{ma} Reunión Anual GFRAS será un evento de aprendizaje participativo, con diferentes tipos de sesiones, que incluyen la sesión de apertura, mesas redondas, presentaciones de entrada en el Pleno, el trabajo en grupo, talleres paralelos, presentaciones cortas, ferias de intercambio y salidas de observación. Los participantes tendrán muchas oportunidades de brindar sus aportes, los mismos que cubrirán experiencias, pruebas y práctica. Los aportes pueden constar de:

- Presentación de su aporte en una de las sesiones paralelas
- Ingreso al Blog con antelación y una pequeña presentación durante la reunión sobre su propia experiencia personal, historia o evidencia del papel de los SAR en el agroemprendimiento inclusivo
- Un stand en la feria compartida
- Eventos paralelos o capacitaciones el 3 o 6-7 de octubre (infórmese más abajo)

Durante la Reunión las discusiones serán precedidas por una serie de actividades preparatorias en las que pueden participar todos los interesados. Éstas incluyen:

- Material y compilaciones de recursos, incluyendo la provisión de noticias en el sitio web

- Un blog sobre historias y experiencias acerca del papel de los SAR en el agroemprendimiento
- Desarrollo de contenido participativo del Kit del Módulo de Aprendizaje del Extensionista de GFRAS sobre el agroemprendimiento
- Un debate profundo en la red sobre el tema, basado en ciertos contenidos o tutoriales del Módulo del Kit de Aprendizaje

En la página web se puede encontrar un proyecto de programa, así como los requisitos, proceso de solicitud y plazos y criterios de selección para todos los aportes y las actividades preparatorias (apertura el 12 de abril de 2016).

Participación y Registro

El registro en línea y la convocatoria de las entradas se abrirán el 12 de abril y se cerrarán el 20 de julio de 2016. Se da la más cordial bienvenida a la 7^{ma} Reunión Anual del GFRAS a los participantes de todas las regiones y a aquellos que trabajan en los SAR o en sectores relacionados. Animamos a los actores de los diferentes sectores --público, privado y a la sociedad civil-- incluyendo representantes de las organizaciones de agricultores, empresas privadas, investigación, educación, organismos de desarrollo, los medios, a asistir. Con el fin de garantizar una reunión participativa con un enfoque en la creación de redes y el intercambio, el número de participantes se limitará a aproximadamente 150. En el caso de un alto número de registros, los participantes serán seleccionados de una manera que asegure el mejor equilibrio posible entre regiones, sub-regiones, género, sectores y edad. Se contará con un escaso financiamiento para patrocinar 1 o 2 representantes por región para asistir a la reunión. El valor de la cuota de inscripción por participante será de US\$100, que se la puede pagar en línea antes de la reunión, o en efectivo (US\$) directamente en la reunión. Para obtener mayor información sobre la participación y registro, por favor consulte el sitio web de GFRAS.

Presupuesto y Financiamiento

La principal fuente de financiamiento del evento proviene de GFRAS, pero se da la oportunidad a otras organizaciones e instituciones de cofinanciar la Reunión. En la página web se incluye la información sobre los paquetes de patrocinio. Para mayor información, por favor ponerse en contacto con la Secretaría del GFRAS (annual-meeting@g-fras.org).

Logística

La información logística será actualizada continuamente en la página web de la Reunión Anual.

Seguimiento y Evaluación de la Reunión

La reunión será evaluada el último día. Además, sus resultados serán supervisados y evaluados entre los participantes, los grupos y los foros regionales mediante informes periódicos e informes anuales.

Otras lecturas

Christoplos, I., 2008. Agricultural advisory services and the market. Natural Resource Perspectives 113. Londres: Overseas Development Institute. Disponible en: <http://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/1747.pdf>

Christoplos, I., Sandison, P., Chipeta, S. 2012. *Guía para Evaluar la Extensión Rural*. Lindau: GFRAS. Disponible: <http://www.g-fras.org/en/knowledge/gfras-publications/file/78-guide-to-extension-evaluation.html?start=20>

Heemserk, W., Davis, K., 2008. Farming as a Business and the Need for Local (Agri-)Business Development Services. En: Banco Mundial. 2012. *Agricultural Innovation Systems: An Investment Sourcebook*. Washington, DC: Banco Mundial, pp. 204- 212. Disponible: http://siteresources.worldbank.org/INTARD/Resources/335807-1330620492317/9780821386842_ch3.pdf.

Kahan, D. 2012. *Entrepreneurship in farming*. Farm management extension guide 5. Roma: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. Disponible: <http://www.fao.org/docrep/018/i3231e/i3231e.pdf>

Wongtschowski, M., Belt, J., Heemskerk, W., Kahan, D. (eds). 2013. *The business of agricultural business services: Working with smallholders in Africa*. Amsterdam: Royal Tropical Institute; Roma: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura; Arnhem: Agri-ProFocus. Disponible: http://www.kit.nl/sed/wp-content/uploads/publications/2080_the_business_of_agricultural_business_services.pdf

Banco Mundial. 2012. *Agricultural Innovation Systems: An Investment Sourcebook*. Washington, DC: Banco Mundial. Disponible: http://siteresources.worldbank.org/INTARD/Resources/335807-1330620492317/9780821386842_ch3.pdf.

Encuentre toda la información complementaria en la [página web de la Reunión Anual de GFRAS](#).